

Another roadmap for arts education

another-roadmap.net

RESONANCES OPEN SESSIONS



Commons and mediation:

indicators and narratives of community cultural management

Bienes comunes y mediación:

indicadores y narrativas de la gestión cultural comunitaria

Commons and mediation:

indicators and narratives of community cultural management

Bienes comunes y mediación:

indicadores y narrativas de la gestión cultural comunitaria

1. Cruce de dos mundos.

Compartir unos criterios diferentes: balance comunitario

2. Pensar qué suponen en mediación crítica -comunitaria (tanto en museos como en otros contextos) y en el contexto de gestión cultural

1. Crossing of Two Worlds

Sharing different criteria: community balance

2. Thinking about what they represent in critical-community mediation (both in museums and other contexts) and in the context of cultural management



Origins of community management and citizen democracy:

- 30s- social revolution (36-39) and Libertarian Athenaeums
- 70-80,s radical bottom-up civic and activist movements

Bienes Comunes y economías comunitarias/ Commons goods and communal economies

GESTIÓ COMUNITÀRIA DE LA CULTURA A BARCELONA

Valors, reptes i propostes



ARTIBARRI

COMUNITATS CREATIVES PER AL CANVI SOCIAL



Plataforma gestión ciudadana Citizen management platform) Ayuntamiento de Barcelona 2014

"La 'gestión cívica' implica la **revitalización de un equipamiento por parte de una entidad sin ánimo de lucro donde la participación es inherente al proyecto**, al modelo de gestión y a la gobernanza del equipamiento.

Barcelona tiene una **larga tradición de gestión ciudadana de equipamientos**. La Ley Reguladora de las Bases del Régimen Local (ayuntamientos) establece que los municipios son la administración pública más cercana a la ciudadanía y disponen de recursos y servicios destinados a satisfacer las necesidades y aspiraciones de la comunidad local."

Civic management' involves the revitalization of a facility by a non-profit entity where participation is inherent to the project, the management model, and the governance of the facility.

Barcelona has a long history of citizen-led management of facilities. The Regulatory Law on the Local Regime Administration (city councils) establishes that municipalities are the public administration closest to the citizens and have resources and services aimed at meeting the needs and aspirations of the local community.



Bajo el término **Gestión Cívica**, la **Ley del Estatuto Municipal de Barcelona** y el **Reglamento de Participación Ciudadana** habilitan y regulan jurídicamente estas formas de colaboración público-comunitaria.

Under the term Civic Management, the Law of the Barcelona Municipal Charter and the Citizen Participation Regulation legally enable and regulate these forms of public-community collaboration.

Two interconnected platforms of community engagement



Plataforma de gestión ciudadana (2012)

60 local organizations.
Civic management legal frame G
“Gestión cívica”

Action and community engagement area-
Participation social rights and democracy.
Barcelona City Council.
3 M per year in all the city
450,000 people each year
figures from 2012

XEC: Xarxa Espais Comunitaris(Red Espacios comunarios) (2016)

12-15 organizations.
Civic engagements+ social and solidarity
economies. “Gestión comunitaria”

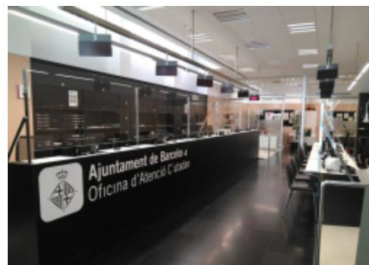
Food sovereignty: KM 0 products
Cultural and social sovereignty: KM0 culture

Depends on the XES: Social Economy Nett
(Generalitat/ Regional Government)

300,000 diferents audiences/ people each year



PRESENTACIÓ



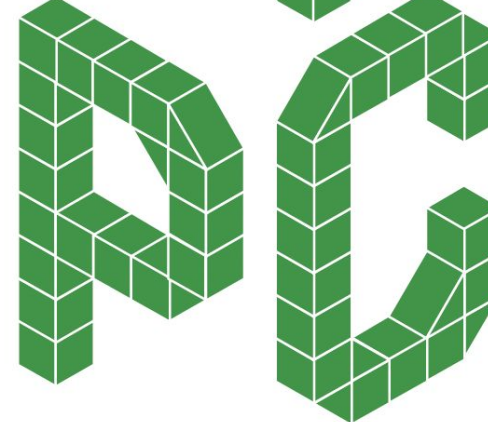
SOLICITUD



BALANCE
COMUNITARIO



GESTIÓ CÍVICA



PROGRAMA DE PATRIMONI CIUTADÀ

Estratègia pel foment de la
col·laboració públic-comunitària

The **Citizen Heritage Program of Barcelona** focuses on transforming municipal assets into resources managed by the community, promoting participation and collaboration between public administration and citizen initiatives. This program aligns with the goal of encouraging citizen involvement in managing collective affairs and is structured into several specific lines of action, each with tools and formulas adapted to different needs and contexts. The lines of action are as follows:

1. **Granting the use of municipal premises and plots:** This mechanism allows premises and land owned by the municipality to be granted to non-profit entities for their management and use, thus promoting activities that benefit the community.
2. **Civic management:** This refers to the administration and management of certain municipal assets by community entities, ensuring that these resources are used efficiently and for the benefit of the citizens.
3. **Community balance:** This is a tool that evaluates and monitors the impact and contribution of community entities and projects that manage municipal assets, ensuring transparency and accountability.
4. **Census of premises and municipal infrastructure granted to the public:** This census provides a detailed record of all municipal assets that have been granted for community use, thus facilitating the monitoring and management of these resources.

These lines of action aim not only to optimize the use of municipal resources but also to empower citizens to actively participate in managing their environment, thereby promoting a **model of collaborative and participatory governance**

Community Balance



El **Balance Comunitario** es una herramienta de autodiagnóstico donde las entidades evalúan los proyectos que realizan desde una perspectiva comunitaria.

El **Balance Comunitario** es una herramienta coproducida con los espacios de gestión comunitaria de Barcelona vinculados a la **Xarxa d'Espais Comunitaris/XEC** (Red de Espacios Comunitarios).

Consiste en un cuestionario con preguntas e indicadores destinados a valorar:

- El arraigo territorial
- El retorno social del proyecto,
- El fomento de la participación y la gobernanza
- Y el cuidado de las personas y el medio ambiente.

Incluye alrededor de **50-60 ítems cuantitativos** (formato básico+ formato avanzado)

El cuestionario del Balance Comunitario está alojado en la plataforma digital **Ensenya el Cor** (Muestra el Corazón) de la **Xarxa d'Economia Solidària** (Red de Economía Solidaria).

El compromiso con la **gestión comunitaria** exige:

1 **Nuevas métricas** que permitan evaluar las distintas experiencias ciudadanas desde una dimensión comunitaria i con un marco colegiado .

2 **Nuevas narrativas o miradas** sobre que es la transformación social (comunes urbanos)

Community Balance



The **Community Balance** is a self-assessment tool that allows organizations to evaluate their projects from a community perspective.

This tool was **co-created** with Barcelona's community-managed spaces linked to the **Xarxa d'Espais Comunitaris (XEC) / Network of Community Spaces**.

It consists of a **questionnaire** with questions and indicators designed to assess:

- **Local roots** (connection to the territory)
- **Social impact** of the project
- **Promotion of participation and governance**
- **Care for people and the environment**

The questionnaire includes around **50-60 quantitative items** (basic + advanced formats) and is hosted on the digital platform **Ensenya el Cor (Show the Heart)**, managed by the **Xarxa d'Economia Solidària (Solidarity Economy Network)**.

Commitment to Community Management Requires:

1. **New metrics** to evaluate citizen-led initiatives from a **community perspective** and within a **collective framework**.
2. **New narratives or perspectives** on what constitutes **social transformation** (e.g., urban commons).

Balance comunitari

INTERNS

Democràcia i participació

	Presa de decisions
Diversitat de la base social	Gestió del poder
Qualitat de la participació	Comunicació interna i externa
Rendició de comptes	Transparència

Cures de les persones, processos i entorn

Sostenibilitat ambiental	
Sostenibilitat econòmica	Perspectiva feminista i interseccional
Cohesió social	Condicions laborals
Diversitat	Sostenibilitat col·lectiva

EXTERNS

Arrelament al territori

Treball en xarxa	Intercooperació
Acció des de les necessitats del barri	Relació amb equipaments i serveis
Accessibilitat i diversitat	Relació amb el teixit associatiu i veïnal

Impacte retorn social

Processos d'apoderament de la ciutadania activa	Consciència social i incidència política
Visió de la comunitat en el projecte	Dinàmiques comunitàries
Foment de l'economia social i solidària	Economies comunitàries

Community Balance Sheet

ARRRELAMENT AL TERRITORI/ ROOTS AND BONDS TO TERRITORY

Networked work/intercooperation

Actions based on territorial needs

Relationship with the associative and neighborhood fabric and Relationship with various facilities and services

Accessibility and diversity of the territory

IIMPACT AND SOCIAL RETURN

Social basis of the project

Promotion of community and associative dynamics in the territory

Promotion of community economies -local economies- Intercooperation

Social awareness and political impact

EXTERNAL LEVELS

Care for individuals, processes, and environments - Social cohesion, processes, collective sustainability

PARTICIPACION AND DEMOCRACY

Community sustainability

Collective sustainability and care

Equitable labor conditions

Environmental and contextual sustainability

Social diversity, gender perspective/interculturality, LGBTQ+ / Intersectionality
Decision-making and power management: design with local agents and involvement in the process and internal decentralization.
Accountability/transparency

INTERNAL LEVELLS

Gestió Comunitària

Arrelament al territori



INTERCOOPERACIÓN - TRABAJO EN RED

Se trabaja de forma coordinada con **plataformas, agentes y entidades locales**, estableciendo alianzas con equipamientos y servicios de la administración pública. Esta colaboración incide directamente en la **elaboración de programas públicos** y en los modelos de gestión de espacios y recursos (ej.: fórmulas de **gestión público-comunitaria**).

ACCIONES DESDE LA NECESIDAD DEL TERRITORIO

Se abordan tanto **problemáticas globales como locales** desde una mirada situada, atendiendo a las necesidades comunitarias: Planificación territorial, gentrificación, temas claves.

Uso de herramientas de escucha- diagnóstico

ACCESIBILIDAD Y DIVERSIDAD

El proyecto se adapta al contexto local, integrándose en las dinámicas de la comunidad y priorizando:

- **Accesibilidad cultural**, entendida como creación de proximidad en torno a los proyectos.
- **Garantía de derechos culturales** para toda la población.

Gestió Comunitària

Arraigo al Territorio_ Enrootment to the territory



INTERCOOPERATION – NETWORKING

Work is carried out in coordination with **platforms, local stakeholders, and organizations**, forming alliances with **public facilities and government services**. This collaboration directly influences the development of **public programs** and the **management models** for spaces and resources (e.g., **public-community management frameworks**).

ACTIONS ROOTED IN TERRITORIAL NEEDS. Both **global and local challenges** are addressed from a **place-based perspective**, focusing on **community needs**:

- **Territorial planning**
- **Gentrification**
- **Other key local issues**

**** Tools such as listening sessions and diagnostic mapping** are used to guide interventions.

ACCESSIBILITY AND DIVERSITY

The project adapts to the **local context**, integrating into **community dynamics** while prioritizing:

- **Cultural accessibility** – fostering **proximity and connection** around projects.
- **Guaranteeing cultural rights** for **all community members**.

Gestió Comunitària

Impacte i Retorn Social



Conciencia crítica y acción política

Se diseñan intervenciones con vocación transformadora, articulando estrategias de incidencia política desde un análisis contextualizado de lo social. Los contenidos y metodologías de trabajo se desarrollan bajo enfoques **ecosociales, antirracistas, feministas, interseccionales y LGTBIQ+**, priorizando la justicia social.

Se impulsa la **replicabilidad de buenas prácticas** para maximizar el impacto del proyecto, escalar su alcance y consolidar su influencia en políticas públicas y otros espacios de decisión.

Dinámicas comunitarias y participación: Promoción de procesos **horizontales y colaborativos**, donde el proyecto se co-diseña junto a otros agentes implicados. Se fomentan dinámicas de **trabajo en red y creación colectiva**, reforzando el tejido comunitario.

Economías comunitarias y ESS

- Cesión de espacios y **sistemas de intercambio de recursos**.
- Colaboración con **productores locales y agentes de economía de proximidad** (barrio o redes ESS).
- Circuitos alternativos que prioricen **lo comunitario frente a lógicas extractivas**

Gestió Comunitària

Impact and Social Return



CRITICAL CONSCIOUSNESS & POLITICAL ACTION

Interventions are designed with transformative intent, developing political advocacy strategies through contextualized social analysis. Content and methodologies incorporate ecosocial, antiracist, feminist, intersectional and LGTBQ+ frameworks, prioritizing social justice. The project promotes replication of best practices to maximize impact, scale its reach, and strengthen influence on public policy and decision-making spheres.

COMMUNITY DYNAMICS & PARTICIPATION

Horizontal and collaborative processes are fostered through co-design with stakeholders. Networked working methods and collective creation are emphasized, reinforcing community ecosystems.

COMMUNITY ECONOMIES & SOLIDARITY ECONOMY

- Shared use of spaces and resource exchange systems
- Collaboration with local producers and proximity economy actors (neighborhood or solidarity economy networks)
- Alternative circuits prioritizing community benefit over extractive models

Gestió Comunitària Democràcia i Participació



Diversidad de la base social, perspectiva de género e interculturalidad

Se incluyen perfiles diversos en la organización interna del proyecto. Al mismo tiempo, se busca que la base social del proyecto responda a la realidad del contexto local. Se tienen en cuenta las diferencias entre la base social de un proyecto en el ámbito urbano y uno en el ámbito rural o por perfiles económicos de otras diversidades.

Toma de decisiones y gestión del poder.

Se promueven diferentes formas de participación a nivel interno, como asambleas y espacios horizontales. La toma de decisiones se realiza mediante el diálogo y el diseño colectivo con las distintas personas implicadas en el proyecto.

Se organizan grupos de trabajo y comisiones para favorecer la distribución del poder. Asimismo, se fomentan dinámicas de trabajo rotativas para repartir liderazgos y evitar la concentración de la toma de decisiones en una misma persona o grupo.

Transparencia y evaluación del proyecto.

Se vela por la transparencia del proyecto, tanto para las personas implicadas como para otros agentes colaboradores y participantes. Se llevan a cabo evaluaciones vinculadas al impacto del proyecto.

Gestió Comunitària

Democracy and Participation



Social Diversity, Gender Perspective & Interculturality

The project's internal organization actively incorporates diverse profiles while ensuring its social base reflects the local context. Distinct approaches address differences between urban/rural settings and economic backgrounds, embracing multiple dimensions of diversity.

Decision-Making & Power Management

We foster participatory structures through:

- Horizontal spaces and assemblies
- Consensus-based decision-making via collective dialogue
- Working groups and committees to distribute power
- Rotating leadership roles to prevent decision-making concentration

Transparency & Project Evaluation

We maintain accountability through:

- Full transparency for all stakeholders
- Regular impact evaluations
- Open sharing of results with participants and partners

Gestió Comunitària Sostenibilitat i Cures



Sostenibilidad comunitaria

Se define la participación y la toma de decisiones para que las personas de la comunidad tengan un sentido de pertenencia e implicación.

Sostenibilidad colectiva y cuidados

Se construyen contextos seguros donde todas las personas puedan trabajar con confianza. Se promueven espacios y horarios de conciliación adaptados a los ritmos de las personas participantes.

Se definen roles y funciones de todos los profesionales implicados para reconocer sus conocimientos.

Sostenibilidad ambiental/ entorno

Se trabaja por la sostenibilidad ambiental con iniciativas de proximidad y de la economía social y solidaria, tanto en la creación de productos y servicios como en otros aspectos de la producción cultural. Compromiso con el reciclaje, la reutilización de materiales y la eliminación de plásticos de un solo uso y otros materiales con alta huella ecológica. Visibilización del impacto ambiental del evento o producto cultural. Contribución a la transición ecosocial y a la lucha contra el cambio climático.

Gestió Comunitària

Caring of persons, communities, processes and environment



Community Sustainability

Participation and decision-making processes are designed to foster a strong sense of belonging and engagement among community members.

Collective Sustainability & Care

We create safe environments where everyone can work with confidence, offering flexible schedules and spaces adapted to participants' rhythms. Clear roles and responsibilities are defined for all professionals involved, ensuring their expertise is valued and recognized.

Environmental Sustainability

We promote ecological sustainability through:

- Local initiatives and solidarity economy practices in cultural production
- Commitment to recycling and material reuse
- Elimination of single-use plastics and high ecological footprint materials
- Transparency about the environmental impact of cultural events/products
- Active contribution to ecosocial transition and climate action

PENSANDO EN LA CAPACIDAD DE TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL

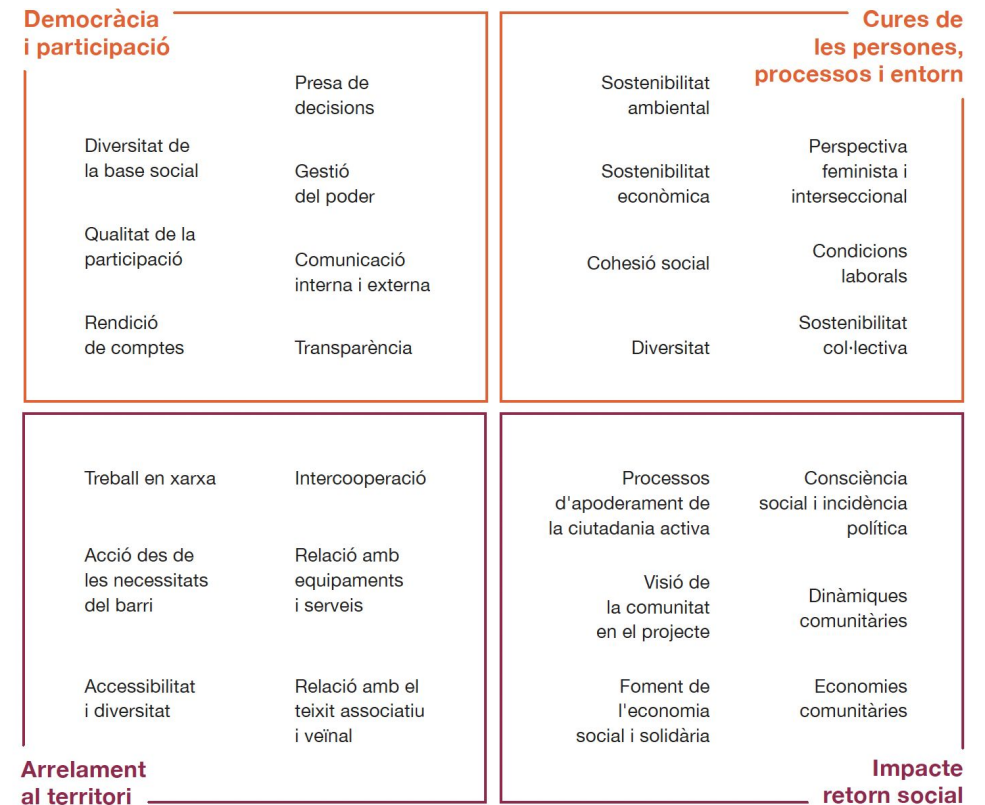
Relación entre ejes

Relación con los elementos externos, el arraigo y el impacto social: Es lo más habitual, y se da un grado de innovación y metodologías transversales

****Mirada sobre lo comunitario desde grupos o identidades, no desde economías comunitarias o miradas de economía 0**

Ejes internos: La democracia interna y los cuidados de procesos, personas y entornos son dos ejes con menos ejemplos, a pesar de que los procesos culturales tienen un gran potencial (gestión del poder, cuidados, etc.).

La fuerte jerarquía, estructuras institucionales y falta de gobernanza y transparencia son los grandes problemas de las instituciones culturales.



PENSANDO EN LA CAPACIDAD DE TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL

Relationship Between Axes/ Areas

Connection with External Elements, Local Roots, and Social Impact

This is the most common approach, often incorporating innovation and cross-cutting methodologies.

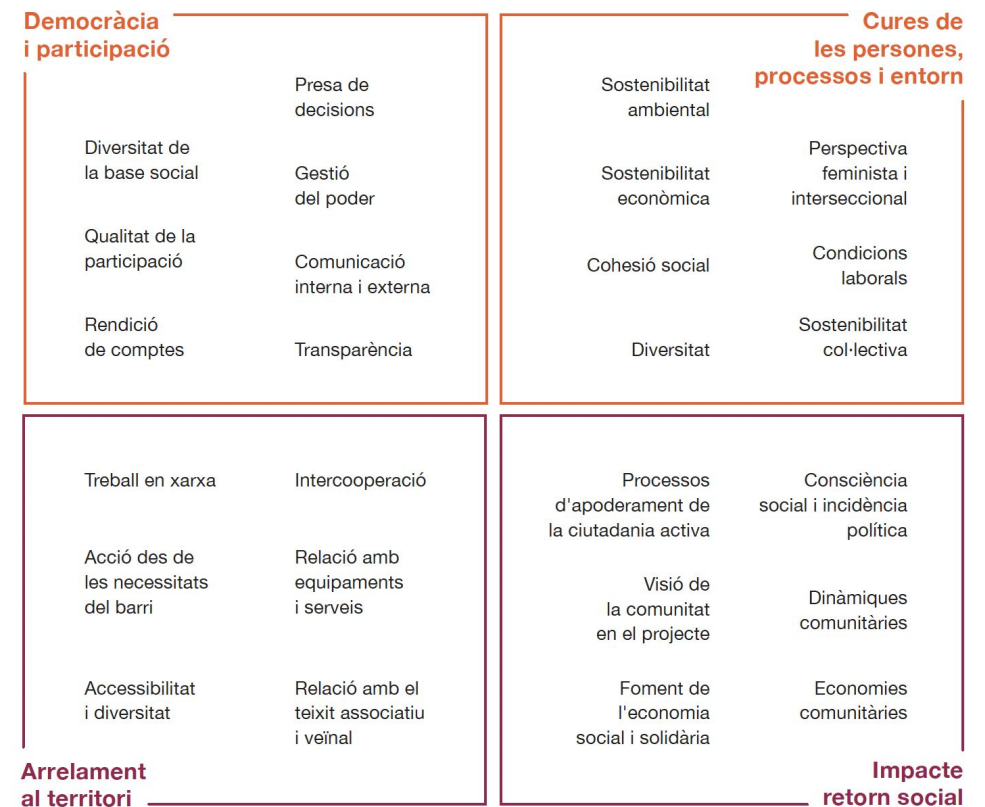
Perspective on Community: Focused on groups or identities rather than community economies or degrowth/zero-growth economic perspectives.

Internal Axes:

Internal democracy and care for processes, people, and environments are less commonly addressed, despite their strong potential in cultural processes (e.g., power dynamics, care practices, etc.).

Key Challenges in Cultural Institutions:

- Rigid hierarchies
- Overly institutionalized structures
- Lack of governance and transparency



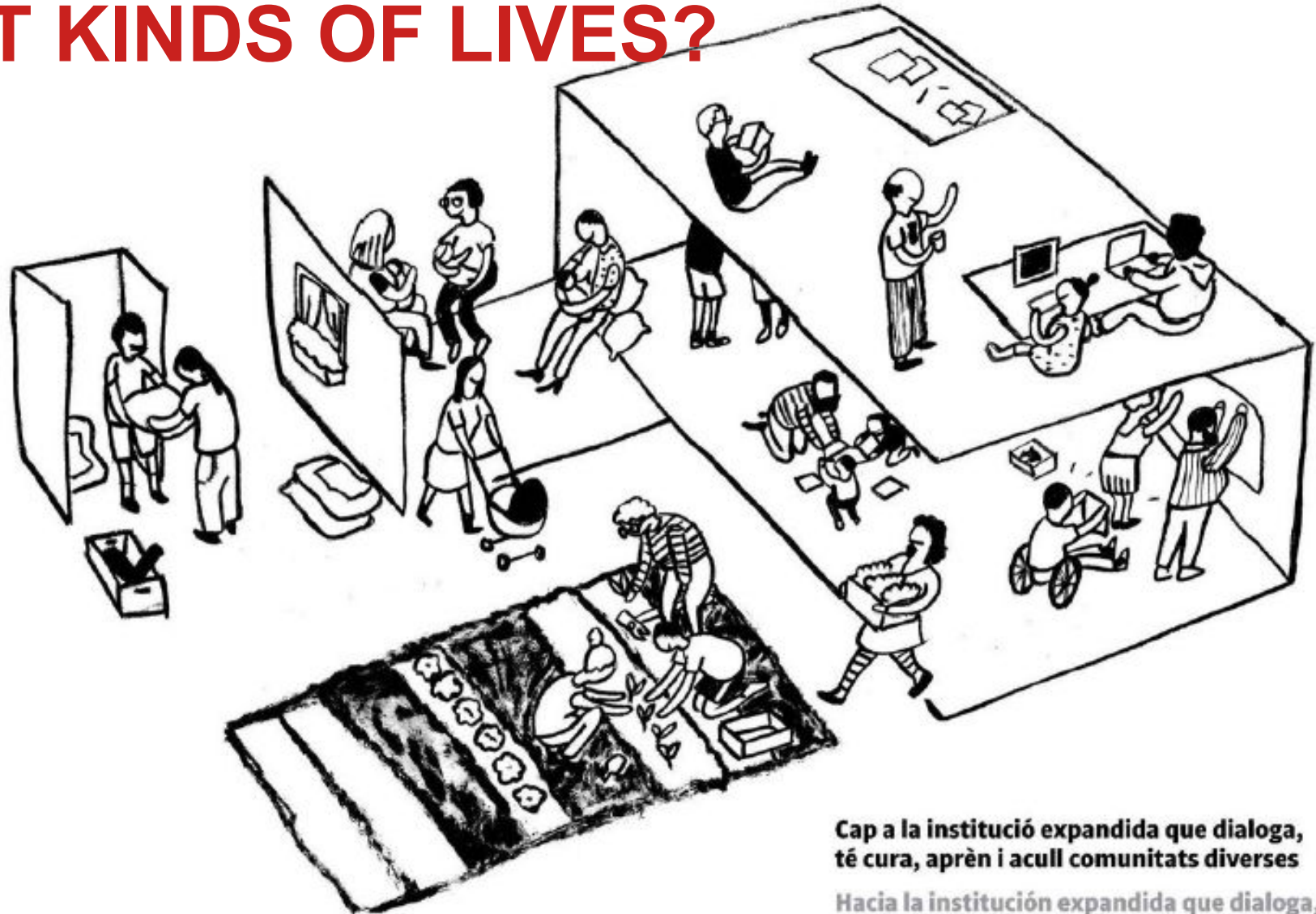
¿QUÉ MUSEOS/ QUÉ INSTITUCIONES?
¿PARA QUÉ TERRITORIOS?
¿PARA QUÉ TIPOS DE VIDAS?



**Cap a la institució expandida que dialoga,
té cura, aprèn i acull comunitats diverses**

**Hacia la institución expandida que dialoga,
cuida, aprende y acoge comunidades diversas**

WHICH MUSEUMS / WHICH INSTITUTIONS? FOR WHICH TERRITORIES? FOR WHAT KINDS OF LIVES?



**Cap a la institució expandida que dialoga,
té cura, aprèn i acull comunitats diverses**

**Hacia la institución expandida que dialoga,
cuida, aprende y acoge comunidades diversas**

Resources + LINKS

-Web de XEC:<https://xes.cat/xec/>

-Guía de la XEC, user manual document of

XEC:https://ajuntament.barcelona.cat/acciocomunitaria/sites/default/files/guia_xec_una_mirada_a_les_practiques_en_gestio_comunitaria_.pdf

-About commons goods. Some texts from Javier Rodrigo

Museos, comunidades y bienes comunes: retos para tejer ecosistemas y territorios vivos (2024)

https://treballsolidari.org/wp-content/uploads/2024/04/JavierRodrigo_CAST.pdf

Gestión Comunitaria de la cultura. (2018)

<https://transductores.info/?property=gestion-comunitaria-de-la-cultura-2018>

Desbordes de institucionalidad(2020)

https://www.academia.edu/44478094/Desbordes_de_institucionalidad_Bienes_comunes_y_ecosistemas_culturales

Arnau Theater in Barcelona: cultural institutions and territorial ecosystems (2021) ENG.

https://www.academia.edu/128841316/Arnau_Theater_in_Barcelona_cultural_institutions_and_territorial_ecosystems

Desbordes de institucionalidad. Bienes comunes y ecosistemas culturales

https://www.academia.edu/44478094/Desbordes_de_institucionalidad_Bienes_comunes_y_ecosistemas_culturales